

『強い会社を作るために』

「資本（自己資本）の充実を!!」



高井法博会計事務所所長
TACTグループ関連11社 代表

高井法博

経営者の悩みは『人』であり、その人で神経をズタズタにしている。次は『金』である。びっくりするほど資金がない。

例えば、一億の利益を上げてても税金を払えば半分の五千万円しか残らない。個人事業であれば四千万円位しか残らない。四、五千万円の金は大変な金額のようであるが、ちょっと土地を買ったり設備投資をすれば、また一〜二年赤字を出せばすぐなくなる。

個人でも法人でも国家でも、できる限り沢山の資金や資産を持ち借金はできる限り少なく、この差額の自己資本が如何に多いかで会社の強弱、安定性がわかる。

一・貸借対照表（バランスシート）の重要性
ほとんどの経営者は損益計算書を重視する。しかし、損益計算書はわずか一年毎の経営結果を表わしたものにすぎなく、一年毎に御破算で翌期首から0で始まる。

これに対し、バランスシート（貸借対照表）は事業創業以来の経営の良し悪しの累積結果を表わしたものである。つまり、創業以来何を表わしたものである。つまり、創業以来何

十年か蓄積した会社の力量、会社の現在保有している体力のすべてを示しているものであり、更に言えば社長の性格・経営のやり方・判断の集積がバランスシートに表われている。

永年にならなくてでき上がってきた経営体質は二気には変わらない。良くしようと思つても、良くなる技を勉強し、実践して行く以外にない。色々な会社に関与させていたたき、将来の経営を非常に難しくするような資金調達を不用意にしたり、社長に方針がないために多額の設備投資を行ったりすることを散見する。

更に、必要以上の在庫を抱えたり、管理が不十分なために過大な売掛金となり不良債権となり、事業の収益力を大きくマイナスさせているのに気づいていない。また、資金が固定化されすぎて万一の時にどうなるのか、本当に心配なバランスシートにお目にかかるのは珍しくない。

こうした経営体質は絶対に直していかなければならない。気づくたびに私は何度も何度も申し上げる。すると、「そんなことは解っ

ている。そんなに利益を上げなくても良い。」などとおっしゃり、肝心の社長が気づいていないのでは何をかいわんやということになる。目先の利益を増やすことよりも、はるかに大事なことだ。だから、経営者はバランスシートが読めなければならぬ。

バランスシートは、図のように左側に「流動資産」「固定資産」、右側に「流動負債」「固定負債」の負債。

貸借対照表の図示

資産	流動資産	流動負債	負債 (または、他人資本ともいう)
		固定負債	
	固定資産	資本	自己資本 (または、正味財産ともいう)

これは、「借入金も資本のうち」と言うように、「他人資本」とも言う。右側の下には「資本」が表示される。資本のことを「自己資本」とも、「正味財産」とも



美容外科・形成外科・整形外科

(医) いちだクリニック

診察時間.....AM9:00~12:00・PM5:30~7:30

休診日.....水曜日、祝日、第2・4日曜日

(従来通り)

〒500 岐阜市清本町10丁目18

TEL<058>253-5911代 FAX<058>252-2481

※JR岐阜駅より2km

院長 市田正成

呼ぶ。もう少し詳しく言うと、流動資産とは大旨一年以内に現金化できる財産を言い、現金・預金・受取手形・売掛金・在庫等が主なものである。固定資産とは、原則として換金しなくて企業が長期間所有する財産をいう。土地・建物・機械・車輛・工具器具備品等が主なものである。

流動負債とは、おおよそ一年以内に返済もしくは支払いをしなければならない借金(債務)をいう。支払手形・買掛金・短期借入金・未払金・前受金・預り金が主なものである。固定負債とは、一年以上の長期にわたって返済する借金を言い、長期借入金がその代表的なものである。

資本は、法人企業では資本金と利益の留保されたものである。留保利益は、具体的には利益準備金・別途積立金・当期末処分利益などが主なものである。個人事業では、元入金と当期純利益から生活費を控除したものである。経営上の重要事項として、企業は単純に預金や土地・建物等を増加させるのがよいとは限らない。なぜならば、すべて借金によってこれらのものを増加させても、本当の意味では自分の物ではないからである。そして、最も重要なことの一つは、自己資本(正味財産)を如何に多く残すかということであり、次の四点に集約される。

- ① 利益を上げる。…大前提で決定的に重要
- ② 儲けた利益を無駄使いしないこと。

③ 節税すること。…脱税ではない。

④ 増資を行うこと。…常にこれは考える。

自己資本を増加させることにより、企業の流動性(支払余裕度)が改善されるという効果が伴うこととなる。

二、「儲ける」会社は自己資本比率が高い。

自己資本比率の算式は、自己資本÷総資本×100である。経営の要諦は、可能な限り自己資本で運営することにある。

自己資本比率の目標は何%くらいが良いかという点であるが、三〇%以上なければとても健全な経営とはいえない。自己資本比率を上げようと思ったら、分子の自己資本を大きくするか、分母の総資本を小さくするかしない。自己資本をいかに大きくするかについては前述したが、次に総資本をいかに小さくするかである。資産・負債の中味を総点検し、不良在庫・不良売掛金・生産性に結びつかない遊休不動産やゴルフ会員権などを持たない。あれば、思いきって処分することが重要である。この資金で、できる限り借入金を減らす。そして、現・預金の手持ち残高を多くする。とりわけ、高額な設備投資には十分注意が必要である。

三、設備投資に対する基本的な考え方

設備投資は、まず我社の事業構想に基づき、その推進のための必要性を社長自ら検討し、大筋を決定する。しかし、この設備計画は固定されてしまつて動きのとれないものではない

く、状況の変化に応じて自在に変更できるものとする。状況が変わって、この設備計画では目標の達成ができない。であれば、早めたり遅くしたり時期を変更すれば良いのである。これは目標指向型変更であり、方針がしっかりしていれば明快に行える。誤った設備投資は、ドブに金を捨てるのと同じであること。心を銘記すべきである。詳細については、年二回四泊五日で私がマンツーマンで朝から夜まで講師を行う経営計画ゼミに御参加いただきたいと思う。参加者全員が自らの会社の経営計画を作り、経営の本質の理解と経営のシステム化を図っていただくことを望んでいる。新年にあたり、皆様方の御多幸と事業の繁栄を心より御祈り申し上げ、年初の御挨拶とさせていただきます。



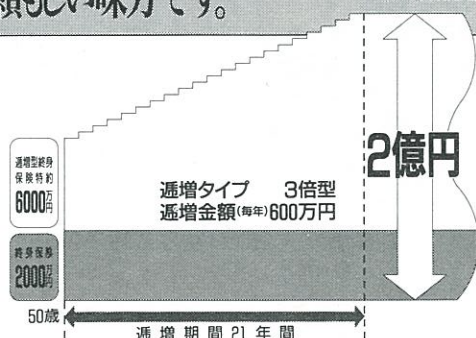
ING GROUP

FPを考えたら、エフツー。相続対策の頼もしい味方です。

ING LIFE

エフツー
F2
終身保険/逓増型終身保険特約
(無配当)診査扱

- 一生涯の保障が得られます。
- 責任が重くなるにつれ保障も大きくなっています。
- 無配当保険ですから配当金はありません。
その分保険料は割安です。
- 緊急な資金が必要なおときには、
大きな解約返戻金なので安心です。
- 所定の時より介護保障を付加することができます。
- 相続対策に対し大きな効果を生みます。



一世紀半の伝統に育まれた、ヨーロッパ生まれの世界的保険機構

アイエヌジー生命保険株式会社

岐阜支社/〒500 岐阜県岐阜市橋本町2-20 濃飛ビル10階 TEL.058-252-0351 FAX.058-252-0185