

戦略経営会議

「一人の百歩より百人の一步へ」



税理士法人 T A C T 高井法博会計事務所

生業家業から
企業への脱皮！

戦略経営会議とは？

予実管理

立てた計画に対して、売上高 変動費 固定費
経常利益に分解して達成状況の確認、不足している
ならばいくら、何が原因かを分析します

先行管理

来月以降の「損益・資金見通し」を確認し、資金の手
当て等が必要な場合は早めに手を打ちます。

また、その場で「いつ、誰が、何を、いつまでに」を
決め、次の会議ではまずその達成状況から確認します



Plan (計画)

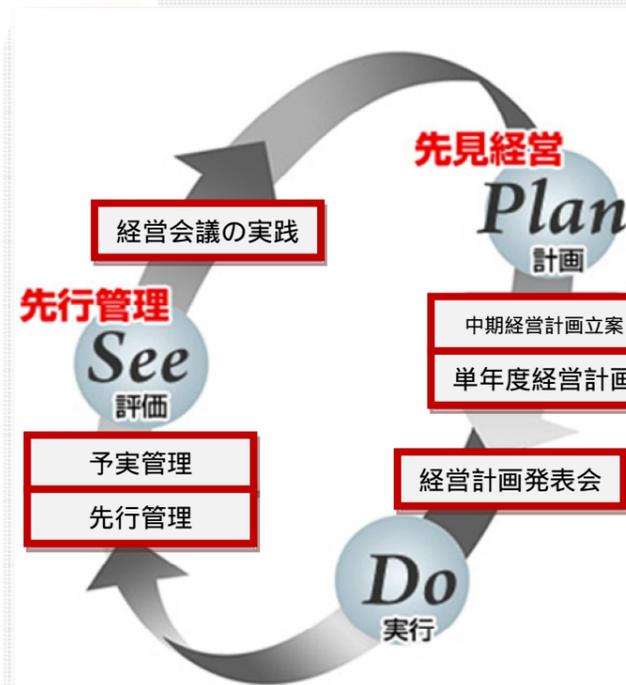
「中期5カ年計画」及び「単年度計画」の立案により見
通しを持った経営活動を行います。

Do (実行)

先行管理

See (評価)

毎月の「予実管理」と「経営会議」により、目標達成のため
の会議を行います。



戦略経営会議で
「経営計画の
達成」を実現

「戦略経営会議」の効果・メリット

- ・ 経営者・幹部・後継者・社員が共に数字
に強くなり全員が経営者意識を持てるよ
うになります！
- ・ 目標を数字ではっきりと持ち、実践状況
の徹底したチェック・確認を実施する事
で、数字を作り出す組織に変革します！
- ・ 「業績管理」ができます！

会議のスキーム

- 開催時間 1～2時間程度
企業規模・内容によっては2時間～2時間半
1. 開会挨拶 <司会者>
 2. 書記の指名
 3. 社長挨拶 <社長>
 4. 前回決定事項の進捗状況確認
<前回議事録の責任者から>
(達成・未達成の状況確認)
 5. 審議事項
予算実績数値をふまえた現状報告
(各部門責任者より発表)
先行管理・予算との差異分析
経営課題・問題点の審議
経営計画の当月実施事項の確認チェック
経営計画の来月実施事項の確認・準備
 6. 本日決定事項及び宿題事項の確認
 7. 会計事務所よりの指導・助言
 8. 社長総括
 9. 次回日程の確認
 10. 閉会の挨拶



そのままでは終わらせない！

...経営計画は立てたが、一番は実行したかどうかです。数字で定量的にチェックすることによって、見直しができます。

担当者は剛腕な担当を配置します！

...監査担当者ではなく、当事務所の役職者を派遣します。

決定事項の進捗と確認を行います！

...会議の始めに、前回決めたことの確認から始めます。

興動派頭脳集団 = 私たちグループは、

経営戦略、企業診断、税務、会計、法律、人材開発など、経営に必要なあらゆる部門のスペシャリストの新しい頭脳集団です。社会が必要とする企業づくりと明日の繁栄をお約束するため運命共同体として、お役立て下さい。

業務内容

経営計画、M A S、経営助言 税務、会計、財務 医療コンサルティング ファイナンスプランナー 労務管理、人材育成 コンピューター導入指導 企業保険導入指導 法人設立、社会保険手続き 建設業各種許認可手続 その他なんでも相談

問合せ先	税理士法人T A C T高井法博会計事務所
所在地	岐阜県岐阜市打越5 4 6 番地の2
TEL	(0 5 8) 2 3 3 - 3 3 3 3 (代)
F A X	(0 5 8) 2 3 3 - 6 7 7 6
担当	経営コンサルティング事業部 水野、小寺

戦略経営会議のご提案

戦略経営会議で、経営体質の健全化へ！

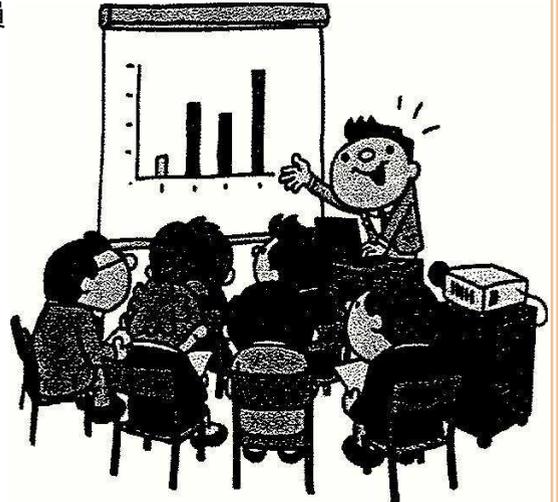
月次決算・経営計画・戦略経営会議で100%黒字経営を目指しましょう

毎月の経営会議で、現状を把握しましょう

企業を取り巻く環境は厳しく、赤字が続けば存続できないと言われていています。そこで、TACTグループでは、戦略経営会議をお客様の黒字経営100%の経営管理手法としてご提案し、指導するサービスを行っています。戦略経営会議では、経過月実績+未経過月予算による毎月正確な予想決算数値により、さまざまな経営の意思決定する場として開催します。中小企業はとかく計画倒れになりがちです。この戦略経営会議を実施することによって、毎月定期的に目標が達成されたかどうかを確認し、会社の将来を計画するようになれば、過去の反省、現実の直視、将来の予測が可能となります。更に、予想決算による戦略的節税、後継者や社員の経営意識の高揚(浸透)、公私混同の排除、金融機関の信用獲得をも可能となります。

経営会議の内容

企業経営状況・資金状況・営業状況の報告とチェック確認
事業計画・設備投資計画の実施・進捗状況のチェック確認
売掛金回収・滞留売掛金回収の状況とチェック確認
会議を通じた人材育成 幹部の経営者意識の向上
会議の進め方の指導、生業から企業への脱皮
その他経営の諸問題の検討と対策 方策の決定



料金

企業規模・投入時間・書類の作成内容によって、料金は異なりますので、面談の上ニーズをお聞きした上で見積提示の上進めさせていただきます。初回の相談は、無料です。

FAX申込用紙(複数回答可): FAX 058-233-6776

戦略経営会議システムを導入したい
戦略経営会議システムをさらに詳しく聞きたい
戦略経営会議システムの見積りが欲しい

御社名	代表者名
ご住所 〒	TEL

税理士法人TACT高井法博会計事務所 お申込・お問合せ先 経営コンサルティング事業部 水野・小寺
〒502-0802 岐阜県岐阜市打越546番地の2 TEL 058-233-3333(代) FAX 058-233-6776

私どもは、ご記入いただいた個人情報について、当グループからのご案内目的以外には一切利用致しません。また、その漏えい及び不正アクセス等を防止することに努めます。